

In ottemperanza a quanto previsto dal D. Lgs. n. 33/2013 e dall'art. 22 comma 8 del vigente Regolamento comunale sull'Ordinamento degli Uffici e dei Servizi si rende noto che con Decreto Sindacale n. 6 del 03/06/2020 è stato nominato il Nucleo di Valutazione per il triennio 2020/2022.

COMPONENTI:

Presidente:

Dott.ssa Paola Crescenzi – Segretario Generale del Comune di Castellazzo Bormida – membro di diritto

Membri Esterni:

Dott. Gianluca Galati – Direttore del Consorzio di Bacino Alessandrino per la raccolta ed il trasporto dei Rifiuti Solidi Urbani di Alessandria

Ing. Melania Monaco – Studio Ingegneria di Valenza

Compensi annui:

- **Dott.ssa Paola Crescenzi:** nessun compenso.
- **Dott. Gianluca Galati:** Euro 800,00 al lordo delle ritenute di legge.
- **Ing. Melania Monaco:** Euro 1.300,00 al lordo delle ritenute di legge.

In base all'art. 22 comma 4 del vigente Regolamento Comunale sull'Ordinamento degli Uffici e dei Servizi al Nucleo di Valutazione sono attribuite le seguenti funzioni:

- a) Monitora il funzionamento complessivo del sistema della valutazione, della trasparenza e integrità dei controlli interni ed elabora una relazione annuale sullo stato dello stesso;
- b) garantisce la correttezza dei processi di misurazione e valutazione del personale dipendente e del sistema premiante;
- c) elabora proposte da sottoporre all'approvazione della Giunta Comunale in ordine ai criteri e parametri per la valutazione della retribuzione di posizione e della retribuzione di risultato dei Responsabili di servizio nonché in ordine alla metodologia di valutazione del personale dipendente;
- d) elabora proposte da sottoporre all'approvazione del Sindaco in ordine ai criteri per la valutazione del Segretario Comunale ai fini dell'erogazione della retribuzione di risultato;
- e) espleta adempimenti, quali la graduazione del peso degli obiettivi in base a complessità e tipologia, che siano strumentali ad una corretta attuazione del processo di valutazione e di misurazione dei risultati;
- f) valida le relazioni sulla performance redatte dai Responsabili di servizio sulla base del piano risorse obiettivi approvato della Giunta Comunale; la validazione rappresenta l'atto consuntivante del ciclo di valutazione della performance ed è condizione inderogabile per l'erogazione dei premi. Nel corso del processo di validazione, il Nucleo di Valutazione ha facoltà di chiedere ai responsabili chiarimenti ed integrazioni; la mancata validazione costituisce elemento negativo di valutazione dei Responsabili di servizio;
- g) propone al Sindaco la valutazione del Segretario Comunale secondo i criteri e le modalità di cui all'art. 9 comma 6 del presente regolamento;

- h) propone al Sindaco la valutazione del personale con incarico di Responsabile di Servizio e l'attribuzione della relativa retribuzione di risultato;
- i) fornisce supporto al Segretario Comunale in sede di attività di selezione del personale ai fini dell'attribuzione di progressioni economiche orizzontali;
- j) promuove ed attesta l'assolvimento degli obblighi relativi alla trasparenza ed all'integrità di cui al D.lgs. n. 33/2013;
- k) espleta eventuali altri compiti assegnati dal Sindaco, che il contratto collettivo nazionale di lavoro, le disposizioni legislative, statutarie e regolamentari attribuiscono al Nucleo di Valutazione.

Curricula:

- Dott.ssa Paola Crescenzi
- Dott. Gianluca Galati
- Dott.ssa Melania Monaco

DOTT.SSA PAOLA CRESCENZI

CURRICULUM VITAE

COGNOME E NOME

CRESCENZI PAOLA MARCELLA

LUOGO E DATA DI NASCITA

Melazzo (AL) 11.02.1960

E mail: p.crescenzi@comunecastellazzobormida.it

Tel. 0131 - 272823

CURRICULUM SCOLASTICO

Maturità classica presso il liceo classico statale “Plana” di Alessandria.

Laurea in giurisprudenza presso l’Università di Genova in data 04.04.1985 con il punteggio di 110/110 con lode.

LINGUE STRANIERE

Francese ottimo

ESPERIENZE LAVORATIVE

Segretario comunale di ruolo presso il Consorzio di comuni di Isola Sant'Antonio e Alzano Scrivia (prov. Al) dal 01.03.1990 al 28.02.1991;

Segretario comunale di ruolo presso la Convenzione di comuni di Bergamasco e Carentino (prov. Al) dal 01.03.1991 al 12.05.1996;

Segretario comunale di ruolo presso la Convenzione di comuni di Sezzadio e Castelspina (prov. Al) dal 13.05.1996 al 31.12.1998;

Segretario comunale di ruolo presso la Convenzione di comuni di Sezzadio e Frugarolo (prov. Al) dal 01.01.1999 al 31.08.2009;

Segretario comunale di ruolo presso il comune di Frugarolo da 01.09.2009 al 28.09.2009;

Segretario comunale di ruolo presso la Convenzione di comuni di Frugarolo, Fubine, Gamalero (prov. Al) dal 29.09.2009 a 15 /12/2010;

Segretario generale di ruolo presso il comune di Valenza del 6 dicembre 2010 all'11 ottobre 2015;

Segretario generale di ruolo presso la convenzione di comuni di Sezzadio, Bistagno, Borgoratto Alessandrino e Carentino dal 6.5.2016 al 30 agosto 2016;

Segretario generale di ruolo presso la convenzione di comuni di Castellazzo Bormida, Borgoratto Alessandrino e Sezzadio dal 31 agosto 2016 a tutt'oggi.

Segretario generale del Consorzio intercomunale dei servizi socio assistenziali dei comuni dell'alessandrino- C.I.S.S.A.C.A, con sede in Alessandria,

Segretario generale del Consorzio di bacino alessandrino per la raccolta ed il trasporto dei rifiuti solidi urbani, con sede in Alessandria, dal 01.01.2005 a tutt'oggi.

La sottoscritta è collocata nell'albo regionale dei segretari comunali nella fascia A.

CORSI DI AGGIORNAMENTO PROFESSIONALE

Partecipazione annuale a corsi di aggiornamento professionale organizzati dalla Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione presso le varie sedi di Roma, Milano, Torino, Genova, Vercelli.

Alessandria 30/05/2020

Paola Marcella Crescenzi

DOTT. GIANLUCA GALATI

CURRICULUM VITAE

INFORMAZIONI PERSONALI

Cognome e Nome	GALATI GIANLUCA
Luogo e data di nascita	Marburg - Germania, 03-11-1974
Qualifica attuale	Responsabile del Servizio Finanziario e assegnatario delle funzioni di cui all'art. 107 c. 2 e 3 D. Lgs. 267/2000
Amministrazione	Consorzio di Bacino Alessandrino per la raccolta ed il trasporto dei rifiuti solidi urbani
Numero Telefonico dell'Ufficio	0131 236641
Fax dell'Ufficio	0131 305174
E-Mail Istituzionale	direttore@consorziorsu.al.it

TITOLI DI STUDIO E PROFESSIONALI ED ESPERIENZE LAVORATIVE

Titolo di studio	Laurea in Economia presso l'Università degli Studi di Genova – voto 100/110 Titolo tesi: I controlli interni negli Enti Locali
Altri titoli di studio e professionali	Diploma di ragioniere e perito commerciale presso ITC L. da Vinci – voto 58/60
Esperienze professionali	Consorzio di Bacino Alessandrino: dal 09/04/2013 Titolare di posizione organizzativa ruolo di Responsabile del servizio finanziario e assegnatario delle funzioni di cui all'art. 107 c. 2 e 3 del TUEL Consorzio di Bacino Alessandrino: dal 01/01/2008 al 08/04/2013: impiegato tecnico amministrativo 5° livello Federambiente Comune di Alessandria: dal 20/05/2002 al 31/12/2007 Istruttore Servizi Amministrativo-Contabili presso il Comune di Alessandria

Lingue Straniere	Tedesco: BUONO Inglese: BUONO
------------------	----------------------------------

Capacità nell'uso delle tecnologie	Utilizzo applicativi Word, Excel, Internet, Posta elettronica
------------------------------------	---

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali"

Alessandria, 23 dicembre 2016

Gianluca Galati

A handwritten signature in blue ink, consisting of stylized loops and a horizontal line at the end, positioned over a horizontal line.

DOTT.SSA MELANIA MONACO

CURRICULUM VITAE MELANIA MONACO



ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Qualifica conseguita

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Qualifica conseguita

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Qualifica conseguita

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Qualifica conseguita

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Qualifica conseguita

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Qualifica conseguita

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Qualifica conseguita

Aprile 2015 – Febbraio 2017

Laurea specialistica in Psicologia delle organizzazioni e del lavoro – Niccolo Cusano Roma con votazione 110/110

Laurea Magistrale in Psicologia delle organizzazioni e del lavoro
Titolo della Tesi “**Modelli di leadership e funzioni di governo locale**”

Ottobre 2014 - Febbraio 2015

Scuola Italiana di Life & Corporate Coaching– Corso di Ultimate Coaching 100 ore

Diploma di Professional Coach

Corso di specializzazione in corporate and executive

Corso di specializzazione in coaching per adolescenti

Maggio 2014 – Agosto 2014

Co.E.Ri. Komos Adr srl – Corso di 53 ore per abilitazione al titolo di Mediatore Civile e Commerciale

Mediatore Civile e Commerciale

Marzo 2014 – Febbraio 2015

ASPIC – Scuola Superiore Europea di Counseling sede di Genova-Savona-Alessandria - Master in counseling professionale

Microcounselor

2013

Istituto italiano di Project Management

Certificazione e inserimento nell’elenco professionale dei PM

Ottobre 2011 – Maggio 2012

Agenzia Finis Terrae – Vercelli – Corso di specializzazione professionale Regione Piemonte in Direttore di Comunità da 120 ore

Direttore di Comunità Socio Assistenziale votazione 56/60

Ottobre 2010 – Maggio 2011

Università Ca’ Foscari di Venezia – Sede di Treviso

Corso di perfezionamento in City Management votazione massima

2006-2017

Ordine Professionale di Alessandria

- Qualifica conseguita

Iscrizione all'albo della Provincia di Alessandria

Abilitazione a tutte le categorie ATECO per responsabili della Sicurezza previsti

dalla norma (tutti attestati conseguiti).

Abilitazione come Coordinatore della sicurezza sul cantiere in fase di progettazione e di esecuzione

Esperto in edilizia sostenibile ed efficienza energetica sistema edificio-impianto

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Qualifica conseguita

Novembre 2003

Politecnico di Torino

Esame di stato – Abilitazione professionale

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Qualifica conseguita

Settembre 1997 – Luglio 2003

Politecnico di Torino

Laurea Specialistica in Ingegneria Gestionale conseguita presso il Politecnico di Torino. Titolo della Tesi “**Applicazione di metodi multicriteri in relazione a problemi di carattere infrastrutturale**”, svolta sul problema della linea ferroviaria ad Alta Velocità Torino – Lione in collaborazione con la Provincia di Torino con votazione 97/110

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Qualifica conseguita

Settembre 1992 – Luglio 1997

Liceo Scientifico Leon Battista Alberti Valenza

Maturità scientifica con votazione 41/60

ESPERIENZA LAVORATIVA – INCARICHI PERSONALI (NUCLEI DI VALUTAZIONE E COLLABORAZIONI PROFESSIONALI CON SOCIETÀ E ASSOCIAZIONI E ESPERIENZE AMMINISTRATIVE)

NUCLEI DI VALUTAZIONE

- Date (da – a)
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di rapporto
- Principali mansioni e responsabilità

2017 – presente

Comune di Castellazzo Bormida (AL)

Professionista incaricato

Componente del Nucleo di Valutazione delle prestazioni dei dirigenti, dei responsabili di servizio e del personale

- Date (da – a)
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di rapporto
- Principali mansioni e

2017 – 2019

Comune di Sezzadio (AL)

Professionista incaricato

Componente del Nucleo di Valutazione delle prestazioni dei dirigenti,

responsabilità	dei responsabili di servizio e del personale
• Date (da – a)	2016 – 2019
• Tipo di azienda o settore	Comune di Pelago (FI)
• Tipo di rapporto	Professionista incaricato
• Principali mansioni e responsabilità	Componente del Nucleo di Valutazione delle prestazioni dei dirigenti, dei responsabili di servizio e del personale
• Date (da – a)	2012-2017
Tipo di azienda o settore	Provincia di Alessandria
• Tipo di rapporto	Professionista incaricato
• Principali mansioni e responsabilità	Componente del Nucleo di Valutazione delle prestazioni dei dirigenti, dei responsabili di servizio e del personale
• Date (da – a)	2014 – presente
• Tipo di azienda o settore	Comune di Fossano (CN)
• Tipo di rapporto	Professionista incaricato
• Principali mansioni e responsabilità	Componente del Nucleo di Valutazione delle prestazioni dei dirigenti, dei responsabili di servizio e del personale
• Date (da – a)	2014 – 2018
• Tipo di azienda o settore	Consorzio di Bacino Alessandrino
• Tipo di rapporto	Professionista incaricato
• Principali mansioni e responsabilità	Componente dell'Organismo integrato di Valutazione delle prestazioni dei dirigenti, dei responsabili di servizio e del personale
• Date (da – a)	2014 – 2017
• Tipo di azienda o settore	Comune di Limbiate
• Tipo di rapporto	Professionista incaricato
• Principali mansioni e responsabilità	Componente dell'Organismo integrato di Valutazione delle prestazioni dei dirigenti, dei responsabili di servizio e del personale
• Date (da – a)	2014 – 2017
• Tipo di azienda o settore	Comune di San Giuliano Milanese
• Tipo di rapporto	Professionista incaricato
• Principali mansioni e responsabilità	Componente dell'Organismo integrato di Valutazione delle prestazioni dei dirigenti, dei responsabili di servizio e del personale
• Ente	Comune di Caorso (PC)
• Tipo di rapporto	Professionista incaricato
□ Principali mansioni e responsabilità	Componente dell'Organismo integrato di Valutazione delle prestazioni dei responsabili di servizio e del personale
• Date (da – a)	2012 – 2013

- Ente
 - Tipo di rapporto
 - Principali mansioni e responsabilità
- Comune di Figline Valdarno (FI)**
 Professionista incaricato
 Componente dell'Organismo integrato di Valutazione delle prestazioni dei responsabili di servizio e del personale
- Date (da – a)
 - Ente
 - Tipo di rapporto
 - Principali mansioni e responsabilità
- 2012 – 2017
Comune di Pontassieve (FI)
 Professionista incaricato
 Componente dell'Organismo integrato di Valutazione delle prestazioni dei responsabili di servizio e del personale
- Date (da – a)
 - Ente
 - Tipo di rapporto
 - Principali mansioni e responsabilità
- 2012 – 2015
Comune di Asti
 Professionista incaricato
 Componente dell'Organismo integrato di Valutazione delle prestazioni dei dirigenti
- Date (da – a)
 - Ente
 - Tipo di rapporto
 - Principali mansioni e responsabilità
- 2011 – 2014
Comuni delle Province di Pavia, Milano, Lodi, Brescia e Cremona (per un totale di 46 Comuni e Unioni di Comuni)
 Professionista incaricato
 Componente dell'Organismo integrato di Valutazione delle prestazioni dei responsabili di servizio e del personale
- Date (da – a)
 - Ente
 - Tipo di rapporto
 - Principali mansioni e responsabilità
- 2011 – In corso
Comune di Frugarolo (AL)
 Professionista incaricato
 Componente dell'Organismo integrato di Valutazione delle prestazioni dei responsabili di servizio e del personale
- Date (da – a)
 - Ente
 - Tipo di rapporto
 - Principali mansioni e responsabilità
- 2007 – 2012
Associazione comuni Alzano Scrivia e Molino dei Torti
 Professionista incaricato
 Componente del Nucleo di Valutazione delle prestazioni dirigenziali

INCARICHI DA SOCIETA' O ASSOCIAZIONI

- Date (da – a)
 - Ragione sociale della struttura di riferimento
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di rapporto
 - Principali mansioni e responsabilità
- 2018 – in corso
MeMo srls
 Via Pelizzari, 16 – 15057, Tortona (AL)
 Società a responsabilità limitata
 Professionista associato – Socia unica
 Partner ed Executive Manager per la zona di Alba di OSM Open Source

responsabilità	Management di Bologna. Consulente senior gestione di impresa e sviluppo risorse umane in diverse realtà private del territorio
• Date (da – a) • Ragione sociale della struttura di riferimento • Tipo di azienda o settore • Tipo di rapporto • Principali mansioni e responsabilità	2017 – 2019 Sherpa – Coaching, Consulting & Services s.r.l., Via Cavour, 23 – 15121 ALESSANDRIA Società a responsabilità limitata Professionista associato – Socia – Amministratore Delegato Referente area sistemi di programmazione e controllo, Sistemi organizzativi, Sviluppo delle risorse umane, Sistemi avanzati di supporto alle decisioni, Studi di fattibilità nuove idee imprenditoriali, Coaching (executive, business e corporate) Project manager commesse
• Date (da – a) • Ragione sociale della struttura di riferimento • Tipo di azienda o settore • Tipo di rapporto • Principali mansioni e responsabilità	2011 – 2016 SERVIZI CONSULENZE E RISORSE PER LA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE (ScerPA) s.r.l., 15067 Novi Ligure (AL), Corso R. Marengo, 6 Società di consulenza e servizi per i sistemi pubblici locali Professionista incaricato – Socia – Amministratore Delegato Referente area sistemi di programmazione e controllo, Sistemi organizzativi, Sistemi avanzati di supporto alle decisioni, Coaching (executive, business e corporate) Project manager commesse
• Date (da – a) • Ragione sociale della struttura di riferimento • Tipo di azienda o settore • Tipo di rapporto • Principali mansioni e responsabilità	2010 e poi dal 2011 – 2012 IPAB “Ospedale Santa Croce” San Salvatore M.to Casa di riposo per anziani Incarico professionale di Direttore Generale della struttura Direzione generale
• Date (da – a) • Ragione sociale della struttura di riferimento • Tipo di azienda o settore • Tipo di rapporto • Principali mansioni e responsabilità	2007 – In corso Ing. MELANIA MONACO Viale Santuario, 82 15048 Valenza (AL) Ditta individuale Libero professionista Consulenza di organizzazione per enti pubblici e loro società operative Sviluppo di sistemi avanzati di programmazione e controllo Sviluppo di sistemi avanzati di gestione delle risorse professionali Studi di fattibilità per i processi di outsourcing e di progettazione di forme di gestione associata di servizi e funzioni Gestione progetti speciali Ingegnere
• Date (da – a) • Ragione sociale della struttura	2007 – In corso SINETICA s.r.l. a socio unico

• di riferimento • Tipo di azienda o settore • Tipo di rapporto • Principali mansioni e responsabilità	Società di servizi e consulenza della Lega delle Autonomie locali del Piemonte Professionista incaricato Responsabile o professionista incaricato di progetti di organizzazione, associazionismo intercomunale e programmazione e controllo di gestione
• Date (da – a) • Ragione sociale della struttura di riferimento • Tipo di azienda o settore • Tipo di rapporto • Principali mansioni e responsabilità	2013 – 2014 Anci Toscana Associazione Italiana Comuni Italiani – Regione Toscana Professionista incaricato Responsabile di progetti di consulenza organizzativa e gestionale
• Date (da – a) • Ragione sociale della struttura di riferimento • Tipo di azienda o settore • Tipo di rapporto • Principali mansioni e responsabilità	2007 – 2012 ANTOS s.r.l. – Anci Toscana Servizi e Consulenze Via Pietrapiana, 53 - Firenze Società di servizi e consulenza mista ANCI – Toscana e strutture professionali private Professionista incaricato Responsabile o partecipante progetti di organizzazione, associazionismo intercomunale e di programmazione e controllo di gestione
• Date (da – a) • Ragione sociale della struttura di riferimento • Tipo di azienda o settore • Tipo di rapporto • Principali mansioni e responsabilità	2004 – 2007 ALTEA S.p.A. Strada Cavalli, 2 – Feriolo di Baveno (VB) Società di servizi ICT e consulenza direzionale in ambito pubblico e privato Dipendente a tempo indeterminato Membro della direzione dell'area pubblica amministrazione Consulente di organizzazione nell'area delle pubbliche amministrazioni locali
• Date (da – a) • Ragione sociale della struttura di riferimento • Tipo di azienda o settore • Tipo di rapporto • Principali mansioni e responsabilità	2003 – 2004 Poliedra Servizi Integrati spa Torino Società di servizi e consulenza direzionale in ambito pubblico e privato Stage di tre mesi Supporto alla Direzione Generale nella fase di ricerca di un metodo di pianificazione dell'impiego delle risorse umane interne sulle commesse acquisite

ESPERIENZA AMMINISTRATIVA

- Date (da – a)

Ottobre 2016 – gennaio 2018

- Ente
- Tipo di incarico
- Principali ambiti di attività

Associazione Italiana Coach Professionisti
Responsabile regionale

- Date (da – a)
- Ente
- Tipo di incarico
- Principali ambiti di attività

2007- 2011
Consorzio Privato di Secondo livello Ge.Ri.Co di Valenza
Componente del Consiglio di Amministrazione

- Date (da – a)
- Ente
- Tipo di incarico
- Principali mansioni e responsabilità

2007 – 2011
IPAB OPERA PIA PELLIZZARI DI VALENZA
Componente del Consiglio di Amministrazione

- Date (da – a)
- Ente
- Tipo di incarico

2008-2011
Parco scientifico tecnologico e delle telecomunicazioni in Valle Scrivia S.p.A. di Tortona
Componente del Consiglio di Amministrazione

- Date (da – a)
- Ente
- Tipo di incarico
- Principali ambiti di attività

2010- 2012
"Pesco in Fiore" Società srl di costruzione e gestione della Casa di Riposo di Volpedo
Presidente del consiglio di amministrazione

**PRINCIPALI INTERVENTI
EFFETTUATI**
*(Con le diverse strutture
societarie)*

**CONSULENZE
PRIVATO**

- Date (da – a)
- Ente/Società
- Tipologia

2016-2017
Cooperativa Barbara B
Area Analisi e progettazione organizzativa e gestionale
2016 –. Comune di Collegno – Redazione proposta di finanza di progetto per l'ampliamento e la gestione del cimitero urbano
2016 (in corso) –. Comune di Borgomanero – Redazione proposta di finanza di progetto per l'ampliamento e la gestione del cimitero urbano
2016 (in corso) –. Comune di Sesto San Giovanni – Redazione proposta di finanza di progetto per l'ampliamento e la gestione del cimitero urbano
2016 (in corso) –. Comune di Collegno – Redazione proposta di finanza di progetto per l'ampliamento e la gestione del cimitero urbano
2016 (in corso) –. Comune di Brugherio – Redazione proposta di finanza di progetto per l'ampliamento e la gestione del cimitero urbano

- Date (da – a)
- Ente/Società
- Tipologia

2016-2017
SOCREM Torino
Area Analisi e progettazione organizzativa e gestionale

2016 (in corso) – Comune di Fidenza – Redazione proposta di finanza di progetto per la realizzazione e la gestione del nuovo tempio di cremazione.

- Date (da – a) 2016-2017
- Ente/Società **PGA Tortona**
- Tipologia Area Analisi e progettazione organizzativa e gestionale
- 2016 – EGEA – Studio di fattibilità sviluppo mercato teleriscaldamento in Regione Toscana
- 2017 – EGEA – Individuazione del miglior sito per la localizzazione della centrale di teleriscaldamento del progetto del Comune di Tortona

- Date (da – a) 2015
- Ente/Società **OOMM – Out of mind management - Formazione e Consulenza non convenzionale**
- Tipologia Sviluppo organizzativo e executive coaching
- Attività di attività di consulenza e assistenza nella fase di sviluppo organizzativo del reparto produttivo di ROVEDA srl

- Date (da – a) 2014-2015
- Ente/Società **EGEA S.p.A.**
- Tipologia Progetti Speciali
- Attività di attività di consulenza e assistenza nello sviluppo di iniziative nel settore del teleriscaldamento, dell'efficienza energetica e della produzione di energia da fonti rinnovabili, finalizzata all'acquisizione di:
- contratti di concessione/autorizzazioni alla manomissione del suolo pubblico e posa di reti di teleriscaldamento,
- contratti di gestione calore/servizio energia,
- contratti di efficientemente energetico,
- ecc.

- Date (da – a) 2012 – 2016
- Ente/Società **Casa di Riposo la Serenella di Novi Ligure**
- Tipologia Progetti speciali
- Attività di coordinamento generale delle attività di revisione e adeguamento progettuale della struttura con conseguente richiesta e rinnovo delle autorizzazioni al funzionamento, accreditamento e convenzionamento regionale.

- Date (da – a) 2012 – 2014
- Ente/Società **CER – Consorzio Emiliano Romagnolo**
- Tipologia Ingegneria
- Attività di supporto alla fase di elaborazione dei documenti di presentazione dell'offerta di project financing su iniziativa privata per il Comune di Rivalta Bda – Costruzione e gestione della nuova struttura Socio-Assistenziale RSA di 30 pl (Anziani non autosufficienti – Alzheimer – Stati Vegetativi)

- Date (da – a) 2012
- Ente/Società **ORION S.c. - Impresa Generale di Costruzioni**
- Tipologia Ingegneria
- Attività di supporto alla fase di elaborazione dei documenti di gara relativi alla procedura di gara aperta Manutenzione ordinaria e urgente Agenzia territoriale di Alessandria

- Date (da – a) 2010

- Ente/Società **eFM S.r.l**
- Tipologia Ingegneria
Attività di progettazione tecnica per la partecipazione alla Gara Consip-Facility Management 3

- Date (da – a) 2009
- Ente/Società **Studio Ingegneria Scalzi**
- Tipologia Ingegneria
Attività di project management per presentazione progetto tecnico teleriscaldamento in project financing

- Date (da – a) 2009
- Ente/Società **CNS - Consorzio nazionale servizi**
- Tipologia Progetti speciali
• Prodotti Supporto Gara d'appalto a procedura ristretta per l'affidamento del servizio integrato di pulizia, sanificazione ed attività complementari nei presidi ospedalieri e sedi distrettuali delle AA.SS.LL. di Alessandria, Asti e A.S.O. di Alessandria

- Date (da – a) 2009
- Ente/Società **CPL Concordia**
- Tipologia Progetti speciali
• Prodotti Supporto Gara Comune di Valtournenche - project financing teleriscaldamento in località Breuil – Cervinia

CONSULENZE PUBBLICO

[Le Aree di attività sono identificate sulla base della classificazione effettuata dal Formez]

- Date (da – a) 2010 – 2012
- Ente/Società **Ministero di Grazia e Giustizia**
- Tipologia Area Analisi e progettazione organizzativa
Area Semplificazione e reingegnerizzazione dei processi
• Prodotti Progetto di sviluppo del processo civile telematico

- Date (da – a) 2007 - 2009
- Ente/Società **Dipartimento Funzione Pubblica – Formez**
- Tipologia Area Programmazione
Area Semplificazione e reingegnerizzazione dei processi
• Prodotti 2007 – 2009 - Progetto sperimentale di semplificazione amministrativa
“Processi in comune – La reingegnerizzazione per il miglioramento delle prestazioni” Comune di Milano – Comune di Roma – Comune di Napoli.

- Date (da – a) 2003 - 2009
- Ente/Società **REGIONE PIEMONTE**
- Tipologia Area Analisi e progettazione organizzativa
Area Programmazione

- Prodotti 2003 – CSI – Piemonte - Progetto sperimentale di definizione di nuovi modelli organizzativi per associazioni intercomunali (sifa)
2009 – Sinetica s.r.l. - Progetto sperimentale relativo a forme innovative di gestione associata di servizi e funzioni attraverso l'adozione di convenzioni intercomunali.
- Date (da – a) 2006 - 2008
- Ente/Società **Fondazione Cassa di Risparmio di Alessandria**
 - Tipologia Area Programmazione
 - Prodotti Studio di fattibilità per la progettazione di un sistema di banche dati integrato di supporto alle decisioni
- Date (da – a) 2004 - 2009
- Ente/Società **Provincia di Alessandria**
 - Tipologia Area Analisi e progettazione organizzativa
Area Programmazione
 - Prodotti 2004 - Definizione del nuovo regolamento di organizzazione
2004 - Definizione del nuovo regolamento di accesso all'impiego
2005 – Definizione del nuovo sistema dei profili professionali
2004 - Progettazione della nuova macrostruttura
2004-2005 - Sviluppo del nuovo sistema di programmazione e controllo
2004 e seguenti - Sviluppo del nuovo sistema di valutazione delle prestazioni dirigenziali
2008- Supporto nella definizione del micro organizzazione dell'Ente
2004-2008 – Supporto al nucleo di valutazione
- Date (da – a) 2005
- Ente/Società **Provincia di Cremona**
 - Tipologia Area Sviluppo locale
Area Gestione e sviluppo delle risorse umane
 - Prodotti 2005 - Valutazione delle posizioni organizzative
- Date (da – a) 2008
- Ente/Società **Provincia di Firenze**
 - Tipologia Area Strumenti per lo sviluppo organizzativo
Area Gestione e sviluppo delle risorse umane
Area Analisi e progettazione organizzativa
 - Prodotti 2008 - Definizione del nuovo sistema dei profili professionali
2008 - Ridefinizione dotazione organica
- Date (da – a) 2004 - 2007
- Ente/Società **Provincia di Imperia**
 - Tipologia Area Strumenti per lo sviluppo organizzativo
Area Gestione e sviluppo delle risorse umane
Area Analisi e progettazione organizzativa
 - Prodotti 2004 - Definizione della nuova macrostruttura
2004 - Definizione del nuovo regolamento di organizzazione
2004 - Sviluppo del sistema di programmazione e controllo
2006 - Definizione del catalogo dei prodotti
2007 - Rilevazione, analisi e ridisegno dei processi operativi e dei procedimenti amministrativi

- Date (da – a) 2006 - 2010
- Ente/Società **Provincia di Pavia**
 - Tipologia Area Aspetti istituzionali
Area Programmazione
Area Analisi e progettazione organizzativa
 - Prodotti
 - 2009 - Definizione del nuovo sistema di valutazione delle prestazioni dirigenziali
 - 2009 - Definizione del nuovo sistema di pesatura delle posizioni dirigenziali
 - 2009 - Definizione del manuale per la progettazione delle strutture organizzative interne ai settori
 - 2009 - Definizione dell'insieme di normative finalizzate all'istituzione delle posizioni organizzative, alla nomina dei responsabili, alla pesatura delle posizioni
 - 2006 - Rilevazione degli specifici fabbisogni formativi e definizione del piano formativo interno
 - 2006 - Revisione dei regolamenti di contabilità e di disciplina della modalità contrattuale
 - 2006 - Sviluppo del catalogo dei prodotti
 - 2008 – 2009 - Sviluppo del sistema di programmazione e controllo
 - 2010 - Supporto nell'applicazione del Sistema delle Performance
 - 2010 - Sviluppo dei sistemi di valutazione delle performance
- Date (da – a) 2009
- Ente/Società **Provincia di Piacenza**
 - Tipologia Area Aspetti istituzionali
Area Programmazione
Area Analisi e progettazione organizzativa
 - Prodotti
 - 2009 - Assistenza alla costituzione di una società mista per la realizzazione della rete telematica territoriale provinciale
- Date (da – a) 2007 - 2008
- Ente/Società **Associazione intercomunale del Collio e dell'Isonzo**
 - Tipologia Area Strumenti per lo sviluppo organizzativo
 - Prodotti
 - 2007 – 2008 - Studio di fattibilità per la gestione associata di servizi e funzioni amministrative
- Date (da – a) 2006 - 2008
- Ente/Società **Centro Servizi Socio Assistenziali Sanitari - IPAB Lercaro**
 - Tipologia Area Analisi e progettazione organizzativa
 - Prodotti
 - 2006 – 2008 - Progetto di sviluppo organizzativo
- Date (da – a) 2012 – 2014
- Ente/Società **Comuni del Basso Novarese**
 - Tipologia Area Analisi e progettazione organizzativa
 - Prodotti
 - 2012 – Studio di fattibilità per lo sviluppo della gestione associata delle funzioni fondamentali
 - 2014 – Studio di fattibilità per la costituzione di un'unione di comuni “Unione Terre d'Acque
 - 2014 – Definizione dello Statuto e dell'atto costitutivo dell'Unione Terre d'Acque

- Date (da – a) 2009
- Ente/Società **Comune di Campi Bisenzio**
 - Tipologia Area Analisi e progettazione organizzativa
Area Aspetti istituzionali
 - Prodotti 2009 - Formazione-intervento per la definizione del nuovo regolamento per il funzionamento del Consiglio comunale

- Date (da – a) 2008 - 2009
- Ente/Società **Comune di Incisa in Val D'Arno**
 - Tipologia Area Analisi e progettazione organizzativa
Area Aspetti istituzionali
 - Prodotti analisi organizzativa
definizione del nuovo regolamento di organizzazione
definizione del nuovo regolamento di accesso all'impiego e di conferimento degli incarichi di consulenza

- Date (da – a) 2012 - 2014
- Ente/Società **Comune Unico Incisa e Figline Valdarno – Fusione di Comuni**
 - Tipologia Area Analisi e progettazione organizzativa
Area Aspetti istituzionali
 - Prodotti Progettazione del nuovo ente e supporto nelle fasi di passaggio da Comuni a Comune Unico

- Date (da – a) 2009
- Ente/Società **Comune di Pratovecchio**
 - Tipologia Area Analisi e progettazione organizzativa
Area Aspetti istituzionali
 - Prodotti Analisi di clima organizzativo interno

- Date (da – a) 2007
- Ente/Società **Comune di Casorate Primo**
 - Tipologia Area Analisi e progettazione organizzativa
Area Aspetti istituzionali
 - Prodotti 2007 - Studio di fattibilità per l'introduzione di sistemi di gestione dei servizi basati sul principio di sussidiarietà orizzontale.

- Date (da – a) 2006-2010
- Ente/Società **Comune di Fossano**
 - Tipologia Area Programmazione e Controllo
 - Prodotti 2006 - Definizione del nuovo sistema di programmazione e controllo
2010 – Progetto di sviluppo organizzativo

- Date (da – a) 2012
- Ente/Società **Comune d'Incisa in Val d'Arno e Figline Valdarno**
 - Tipologia Area Analisi e progettazione organizzativa
 - Prodotti 2012 – Assistenza nella procedura di fusione in corso

- Date (da – a) 2004 - 2009
- Ente/Società **Comune di Napoli**
 - Tipologia Area Programmazione
Area Valutazione delle performance

	Area Analisi e progettazione organizzativa
• Prodotti	2004 – 2009 -Supporto alla Direzione Generale per l’attuazione di progetti di sviluppo organizzativo 2005 - Definizione del catalogo dei prodotti 2006 - Definizione del nuovo regolamento di organizzazione delle municipalità 2006 - Definizione del modello di organizzazione delle municipalità 2008 -Partecipazione all’unità di progetto per lo sviluppo del nuovo sistema di programmazione e controllo di gestione
• Date (da – a)	2008
• Ente/Società	Comune di Rivarone
• Tipologia	Area Servizi pubblici
• Prodotti	2008 - Definizione del progetto di gestione del nuovo servizio di asilo nido
• Date (da – a)	2013-2014
• Ente/Società	Comune di Sesto e Uniti
• Tipologia	Area Servizi pubblici
• Prodotti	Supporto tecnico e amministrativo esternalizzazione casa di riposo comunale
Date (da – a)	2008 - 2010
• Ente/Società	Comune di Sesto Fiorentino
• Tipologia	Area Analisi e progettazione organizzativa Area Valutazione delle performance Area Semplificazione e reingegnerizzazione dei processi
• Prodotti	2008 - Analisi organizzativa 2009 - Definizione del nuovo regolamento di organizzazione e del nuovo regolamento di accesso all’impiego 2009 - Definizione del nuovo regolamento per il conferimento degli incarichi professionali 2009 - Progettazione della nuova macrostruttura 2009 - Definizione del nuovo sistema di profili professionali 2009 - Definizione delle linee –guida per l’attività di progettazione delle strutture organizzative interne ai settori 2009 - Definizione del nuovo sistema di pesatura delle posizioni dirigenziali 2010 - Definizione del nuovo sistema di valutazione delle performance
• Date (da – a)	2008
• Ente/Società	Comune di Taranto
• Tipologia	Area Gestione e sviluppo delle risorse umane
• Prodotti	2008 - Valutazione profili di competenza funzionari comunali finalizzati alla nomina dei nuovi dirigenti
• Date (da – a)	2005 - 2014
• Ente/Società	Comune di Valenza
• Tipologia	Area Analisi e progettazione organizzativa Area Sviluppo locale Area Servizi pubblici locali Area Aspetti istituzionali

- Prodotti
 - 2005 Definizione del nuovo assetto macrostrutturale
 - 2005 Definizione del nuovo regolamento di organizzazione
 - 2005 Definizione del nuovo regolamento del consiglio comunale
 - 2006 Progettazione di progetti integrati di sviluppo locale
 - 2006 Studio di fattibilità per l'introduzione di sistemi di gestione dei servizi basati sul principio di sussidiarietà orizzontale.
 - 2014 Rilevazione dei procedimenti interni dell'ente, redazione del registro dei rischi e del piano triennale e annuale di anticorruzione

- Date (da – a) 2008
- Ente/Società **Comuni del Valdarno fiorentino**
 - Tipologia Area Analisi e progettazione organizzativa
 - Prodotti 2008 - Studio di fattibilità per lo sviluppo della gestione associata dei servizi socio-assistenziali

- Date (da – a) 2012-2013
- Ente/Società **Sinetica srl**
 - Tipologia Area Analisi e progettazione organizzativa
 - Prodotti Studio di fattibilità per costituzione delle unioni montane della Provincia di Cuneo: Comunità Montana Valle Stura – Comunità Montana Valli del Monviso – Comunità Montana Valle Maira

- Date (da – a) 2012
- Ente/Società **ATO - Pavia**
 - Tipologia Area Analisi e progettazione organizzativa
 - Prodotti Analisi delle competenze interne

- Date (da – a) 2012 – 2013
- Ente/Società **ASP - Piacenza**
 - Tipologia Area Analisi e progettazione organizzativa
 - Prodotti Analisi dei processi interni e dei carichi di lavoro
Progettazione organizzativa interna a seguito della riprogettazione dei processi

- Date (da – a) 2012
- Ente/Società **Comune di Pontassieve**
 - Tipologia Area Valutazione delle performance
 - Prodotti Definizione e implementazione del Catalogo dei prodotti

- Date (da – a) 2003 - 2017
- Ente/Società **Consorzio casalese per lo smaltimento dei rifiuti**
 - Tipologia Area Analisi e progettazione organizzativa
 - Prodotti 2016 – Analisi organizzativa e gestionale di COSMO S.p.A.
2017 – Sviluppo del nuovo modello di business

- Date (da – a) 2003 - 2008
- Ente/Società **Consorzio Sistema Informativo (CSI) Piemonte**
 - Tipologia Area Analisi e progettazione organizzativa
Area Programmazione
 - Prodotti 2003 - Progetto sperimentale di definizione di nuovi modelli organizzativi per

associazioni intercomunali (SiFa)

2003 - Progetto sperimentale di definizione di una Rete delle conoscenze per il supporto alla programmazione strategica degli enti locali minori.

2007 – 2008 - Progetto Sportello unico Comune di Alessandria

- Date (da – a) 2005
- Ente/Società **Consorzio intercomunale socio-assistenziale (CISA31) di Carmagnola**
 - Tipologia Area Aspetti istituzionali
Area Analisi e progettazione organizzativa
Area Servizi pubblici locali
 - Prodotti 2005 - Definizione del nuovo statuto
2005 - Definizione del nuovo regolamento di organizzazione
2005 - Analisi dei servizi erogati
- Date (da – a) 2013
- Ente/Società **Consorzio Casalasco Servizi Sociali - Processo di riforma statutaria e di innovazione gestionale**
 - Tipologia Area Aspetti istituzionali
Area Analisi e progettazione organizzativa
Area Servizi pubblici locali
 - Prodotti Processo di riforma statutaria e di innovazione gestione per la trasformazione del Consorzio in Azienda Speciale
- Date (da – a) 2006
- Ente/Società **G.A.L. Oglio - Po**
 - Tipologia Area Analisi e progettazione organizzativa
 - Prodotti 2006 - Consulenza relativa all'espletamento della fase a7 (analisi organizzativa/strutturale) nell'ambito del progetto pam - pal activity monitor
- Date (da – a) 2006 - 2007
- Ente/Società **Energia & Territorio S.p.A.**
 - Tipologia Area Analisi e progettazione organizzativa
 - Prodotti 2006 - 2007 – Progetto di sviluppo organizzativo
- Date (da – a) 2010 – 2012
- Ente/Società **Croce Rossa Italiana – Direzione Generale di Roma**
 - Tipologia Area Analisi e progettazione organizzativa
 - Prodotti 2010 – Formazione – intervento per progetto di sviluppo organizzativo
- Date (da – a) 2011 – 2013
- Ente/Società **Unione di Comuni del Valdarno e della Val di Sieve**
 - Tipologia Area Analisi e progettazione organizzativa
 - Prodotti Sviluppo del nuovo modello organizzativo e dei nuovi assetti ordinamentali
- Date (da – a) 2012 – 2014
- Ente/Società **Legautonomie Pavia**
 - Tipologia Area Analisi e progettazione organizzativa
 - Prodotti Supporto nella progettazione e nella costituzione di forme associative intercomunali: Lomello, San Rocco al Porto, Comunità Montana Montegrappa, Borgolavezzaro, Castell'arquato, Bettola – Ponte d'Olio – Farini – Ferriere, Cortemaggiore, Cappella de Piccerardi, Cicognolo e altri.

2014 Progetto anticorruzione: Rilevazione dei procedimenti interni dell'ente, redazione del registro dei rischi e del piano triennale e annuale di anticorruzione per 40 comuni della Provincia di Pavia, Provincia di Cremona, Provincia di Novara, Provincia di Lodi, Provincia di Milano

- Date (da – a) 2013-2014
- Ente/Società **Piemonte Risorse – Società strumentale dell'UNCCEM Piemonte**
- Tipologia Area Analisi e progettazione organizzativa
- Prodotti Supporto nella progettazione e nella costituzione di forme associative intercomunali: Comunità Montano Alto Tanaro Cebano e Comunità Montana Valli Monregalesi

- Date (da – a) 2013-2014
- Ente/Società **ATC - Agenzia Territoriale per la Casa della Provincia di Alessandria**
- Tipologia Area Analisi e progettazione organizzativa
- Prodotti 2014 Rilevazione dei procedimenti interni dell'ente, redazione del registro dei rischi e del piano triennale e annuale di anticorruzione

- Date (da – a) 2014
- Ente/Società **APOLF - Agenzia Provinciale per l'Orientamento, il lavoro e la formazione - Pavia**
- Tipologia Area Servizi pubblici
- Prodotti Supporto tecnico e amministrativo esternalizzazione dei servizi di pulizie, reception e assistenza scolastica (bidelleria)

MADRELINGUA ITALIANA

ALTRE LINGUE

INGLESE – LIVELLO INTERMEDIO B2

- Capacità di lettura BUONO
- Capacità di scrittura BUONO
- Capacità di espressione orale BUONO

SPAGNOLO

- Capacità di lettura BUONO
- Capacità di scrittura DISCRETO
- Capacità di espressione orale DISCRETO

TEDESCO

- Capacità di lettura ELEMENTARE
- Capacità di scrittura ELEMENTARE
- Capacità di espressione orale ELEMENTARE

Competenze comunicative	Buone doti comunicative acquisite nella mia esperienza di Direttore di Struttura
Capacità e competenze relazionali	Predisposizione al lavoro di gruppo Ottime capacità relazionali
Capacità e competenze organizzative e gestionali	Attitudine a lavorare per obiettivi acquisite in anni di lavoro su progetti di consulenza Buone capacità organizzative – acquisita nell’esperienza di Direttore Generale di struttura, Amministratore delegato della società di consulenza di cui sono socia e nella gestione di gruppi di progettazione con professionalità eterogenee Elevata flessibilità
Competenze professionali	Organizzazione Programmazione e controllo Controllo di gestione Sistemi di supporto alle decisioni Sistemi di valutazione Sistemi di qualità Project Management Coaching executive, corporate and business
Capacità e competenze tecniche	Ottima conoscenza del pacchetto Office; Buona conoscenza anche di software di Business Intelligence, Enterprise Performance Management System, e di analisi quantitativa (SPSS) appresa nella gestione di specifici progetti di sviluppo.
Altre capacità e competenze	Problem solving Entusiasmo, iniziativa e dinamismo Capacità di adattamento a nuovi ambienti e situazioni lavorative
Patente di guida	Patente B

ULTERIORI INFORMAZIONI

Docenze

Seminari e incontri sull’associazionismo intercomunale, i sistemi di valutazione delle performance degli enti e su programmazione e controllo.

Corsi di project management per la società di costruzioni e di produzione materiali elettrici in svizzera italiana

Partecipazioni

APCO – Associazione Professionale Italiana Consulenti di Management
- Community dei professionisti della valutazione della performance e dello sviluppo organizzativo delle Pubbliche Amministrazioni.

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali, ai sensi del D.lgs. 196 del 30 giugno 2003

Sotto la mia personale responsabilità ai sensi degli artt. 46 e 47 del DPR 445 del 28/12/2000 e consapevole delle sanzioni penali previste dall’art. 76 del citato DPR per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci, dichiaro che quanto indicato nel presente curriculum corrisponde a verità.

Data
12 06 2020

Firma
(Melania Monaco)

